



# Digitaler Workshop Kostenmanagement – So senken Sie Kosten

Man soll den Teufel nicht an die Wand malen. Allerdings hat sich die wirtschaftliche Situation definitiv verändert. Nach Jahren guter Renditen soll das Erreichte nicht gefährdet werden. Klar wird das Ergebnis 2024 bei vielen Händlerbetrieben magerer ausfallen als in den Jahren zuvor. Die Fallhöhe wird allerdings von verschiedenen Faktoren beeinflusst. An der Ökonomie lässt sich bekanntlich nichts machen. Die Stellgrößen sind innerbetrieblich zu suchen. Und damit sind wir beim Kostenmanagement und der Minimierung der Risiken. Neben sinkenden Erträgen geht es also um die deutlich angestiegenen Kosten beispielsweise im GW-Bereich, den Zinsen, dem Personal, der IT, den Überkapazitäten usw. Die Liste ist lang. Risiken bestehen nicht nur beim Bestand, sondern auch bei den Forderungen und den Rückstellungen.

**Gehen Sie mit unseren Experten im digitalen Kostenworkshop auf Spurensuche und analysieren die Schwachstellen im Bereich der Kosten, um auch 2024 erfolgreich abzuschließen.**

## AUF EINEN BLICK

### Termine/Orte

Am 16. Mai 2024 | Online an Ihrem Rechner  
09:30 Uhr bis ca. 13:30 Uhr mit kleiner Pause

Sie erhalten ca. 1-2 Tage vor dem Workshop  
Ihren persönlichen Zugangslink.

### Teilnahmegebühr (pro Person)

99,00 Euro netto pro Person  
(plus MwSt. 19% = 18,81 Euro, brutto 117,81 Euro)

### Für AUTOHAUS-Abonnenten:

79,00 Euro netto pro Person  
(plus MwSt. 19% = 15,01 Euro, brutto 94,01 Euro)

Bei Fragen wenden Sie sich bitte an:  
Elisabeth Huber, Telefon: +49 89 203043-1268  
E-Mail: [elisabeth.huber@tecvia.com](mailto:elisabeth.huber@tecvia.com)

## PROGRAMM

**Donnerstag, 16.05.2024**

**09:30 bis ca. 13:30 Uhr**

### 09:30 Uhr // Begrüßung der Teilnehmer und Vorstellung der Agenda

Ralph M. Meunzel, Chefredakteur Fachmagazin AUTOHAUS und  
Norbert Irsfeld, geschäftsführender Gesellschafter,  
Prudentes Management GmbH

### 09:40 Uhr // Defizitäre Standorte profitabel machen. Impulse, Konzepte, Praxistipps

Norbert Irsfeld, geschäftsführender Gesellschafter,  
Prudentes Management GmbH

### 10:15 Uhr // Das sind die Kostentreiber im Autohaus

Barbara Muggenthaler, Wirtschaftsprüferin / Steuerberaterin,  
Partnerin RAW

### 10:50 Uhr // Liquiditätskosten im Handel

Roman Heinrich, Head of Sales Automotive, Creditplus Bank AG

### 11:25 Uhr // Coffee Break

### 11:45 Uhr // BEST CASE: Perspektive aus dem Handel

Referent noch offen

### 12:20 Uhr // Mit Energie- und Lademanagement Kosten reduzieren

Viktor Schaermann, Teamlead KAM Automotive,  
The Mobility House GmbH

Zusammenfassung und Überblick durch Norbert Irsfeld

## MODERATION/REFERENTEN



Ralph M.  
Meunzel



Norbert  
Irsfeld



Roman  
Heinrich



Barbara  
Muggenthaler



Viktor  
Schaermann